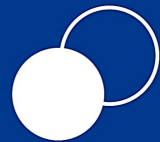


مجمع شرف جامعة الأهلية
للدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات
بمنطقة مكة المكرمة
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٣٠٧٤)



التقرير الختامي للخطة الاستراتيجية للأربعة الأعوام الماضية 2022-2025 م





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جمعية شرف مجلة الأهلية
للدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات
بمنطقة مكة المكرمة
مسجلة في المركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي برقم (٢٠٧٤)



"أقول وبكل ثقة والحمد لله :
هذه الدولة دولة دعوة"

خَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ

الملك وسمي الملك بن عبد العزيز آل سعود

" نريد تقديم قيمنا ورسالتنا النبيلة للعالم "

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

رؤية 2030 والجمعية

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

جمعية شرف جلاء الأهلية
للدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات
بمنطقة مكة المكرمة
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بقرن (٢٠٧٤)



كلمة رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، وبعد... يمثل هذا التقرير الختامي للأداء الاستراتيجي للأعوام (٢٠٢٢-٢٠٢٥م) محطة مهمة في مسيرة الجمعية، ويعكس ما تحقق من التزام مؤسسي جاد بتطبيق الحوكمة الرشيدة، ومتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية وفق مؤشرات أداء واضحة ومعايير قياس معتمدة.

لقد حرص مجلس الإدارة خلال فترة الخطة على القيام بدوره الإشرافي والتوجيهي، ودعم الإدارة التنفيذية في تمكين العمل المؤسسي، وتعزيز كفاءة اتخاذ القرار، وضمان توافق البرامج والمبادرات مع رسالة الجمعية ومستهدفاتها الاستراتيجية، وهو ما أثمر - بفضل الله - عن نتائج أداء متقدمة تؤكد سلامة المسار وفعالية التخطيط.

وان ما تحقق من منجزات في مختلف الأبعاد الاستراتيجية يعزز ثقة المجلس في قدرات الجمعية على الاستمرار في تحقيق الأثر، ومواصلة التطوير، والارتقاء بجودة الأداء، مع التأكيد على أهمية الاستفادة من مخرجات هذا التقرير في دعم مسيرة التحسين المستمر وتعميق الاستدامة.

وفي الختام، يتقدم مجلس الإدارة بالشكر والتقدير للإدارة التنفيذية وكافة منسوبي الجمعية وشركائها، على ما بذلوه من جهود أسهمت في إنجاح الخطة وتحقيق مستهدفاتها، سائلين الله عز وجل أن يوفق الجميع لما فيه الخير والنماء.

رئيس مجلس إدارة الجمعية

د. علي بن مقبول العمري



مقدمة التقرير

الحمد لله رب العالمين ، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين ، وبعد ... يسرني أن أقدم هذا التقرير الختامي للأداء الاستراتيجي للجمعية للأعوام (٢٠٢٢-٢٠٢٥م) ، والذي يعكس ثمرة التخطيط المنهجي والعمل المؤسسي المتكامل ، حيث حققت الجمعية - بفضل الله - نسبة أداء استراتيجية عامة بلغت ٩٥,٦٩٪ ، بما يجسد مستوى عالياً من الالتزام بتحقيق الأهداف وترجمة الرؤية والرسالة إلى نتائج ملموسة.

وقد أظهرت نتائج التقرير تميز الأداء في مختلف الأبعاد الاستراتيجية ، ولا سيما أبعاد المستفيدين ، وأصحاب المصاحبة ، والاستدامة المالية ، والتعلم والنمو ، مع تحسن ملحوظ مقارنة بالخطة الاستراتيجية السابقة ، بما يعكس نضج الممارسات المؤسسية وكفاءة الحوكمة وجودة التنفيذ .

وإذ نعتز بما تحقّق من منجزات ، فإننا ننظر إلى هذا التقرير بوصفه أداة تقييم وتطوير ، ومنطلقاً لتعزيز جوانب القوة ومعالجة فرص التحسين ، ومواصلة العمل بما يحقق الاستدامة ويواكب مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ ، سائلين الله التوفيق والسداد .

المدير التنفيذي

عبد الرحمن بن علي الزهراني



الخارطة الاستراتيجية

جامعة الزيتونة الإسلامية
للدراسات والبحوث والتمويل والتدريب
منظمة في حكمة المعرفة
سنة التأسيس: 1435هـ / 2014م



الرسالة

دعوة الناس إلى الإسلام وتعزيز القيم الإسلامية وفق فهم السلف الصالح عبر الكفاءات الاحترافية والمبادرات النوعية والوسائل المبتكرة .



الرؤية

أتمودج مؤسسي في المبادرات الدعوية بوسائل تقنية فاعلة .

منطقة التركيز
الاستراتيجية

المنطقة
الغات
المستفيدة
الأثار المراد
إحداثها

الأثر

شركاء صناعة الأثر

الشباب
متحلون بالقيم الإسلامية
ومعتزون بهويتهم

الجيلات غير المسلمة
معتنقون للإسلام
وتأبتون عليه

الزائر
مطلعون على محاسن
الإسلام

الدعاة
فاعلون ومؤهلون علمياً
ومهارياً

الأسرة
واعون لدورهم القيمي
تجاه أولادهم

المستفيدون
أصحاب المصالح
التي تخدمها المؤسسة
وغيرهم

وتعزيز العوية
والقيم
الإسلامية لدى
الشباب

دعوة غير
المسلمين
للدخول في
الإسلام
ومتابعهم

بناء
القدرات
العلمية
والمعارية
للدعاة

تفعيل
دورة الأسرة في
بناء القيم
الإسلامية
لدى أولادهم

ترسيخ الصورة
الذهنية
الإيجابية عن
الإسلام لدى
الزوار

أصحاب المصلحة
تعظيم المنفعة
تحقيق الرضا

مواكبة
رؤية المملكة
2030

البعد المالي
ضمان استدامة اقتصادية
(مصادر دخل ثابتة
قابلة للنمو)

تحقيق
الاستدامة
المالية

العمليات الداخلية
الإجراءات والوسائل
الأكثر تحقفاً للأهداف
الاستراتيجية

صناعة وابتكار
مبادرات دعوية
جاذبة

تحقيق
التميز
المؤسسي

تطوير
استراتيجية
فاعلة

تطوير
منظومة الاتصال
المؤسسي

ترشيد
واستثمار
الموارد

رفع الكفاءة
التشغيلية
للأوقاف

التعلم والنمو
الثقافة المؤسسية
والإدارية والتنظيمية
ومعدلات التدريب
للعاملين

المعرفة والمهارة
صناعة المبادرات
إدارة المشاريع
إدارة الأداء
التواصل الفعال

بناء فريق عمل ذي كفاءة عالية وفاعلية
إدارة المتطوعين
التسويق الفاعل
الوعي الرقمي
التميز

تأهيل
وتمكين
الصف
الثاني
استقطاب
واستثمار
الكفاءات
البشرية

بيئة العمل
تطوير بيئة عمل
مؤسسية وجاذبة
تحقيق التحول
الرقمي

البناء القيمي

تعزيز القيم المؤسسية

الاحتساب
الالتزام

الانتماء

التمكين

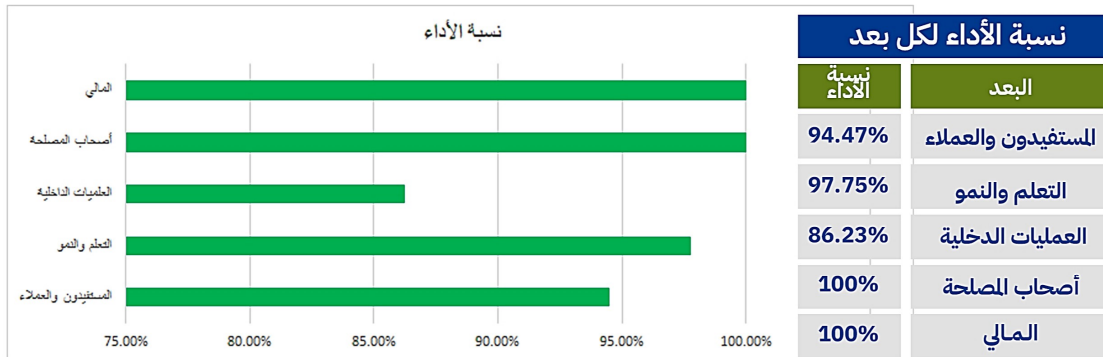
الجودة

الشفافية



93.45% أداء المؤشرات

94.11% أداء الأهداف





التقرير الختامي للخطة الاستراتيجية لأربعة الأعوام الماضية 2022-2025 م



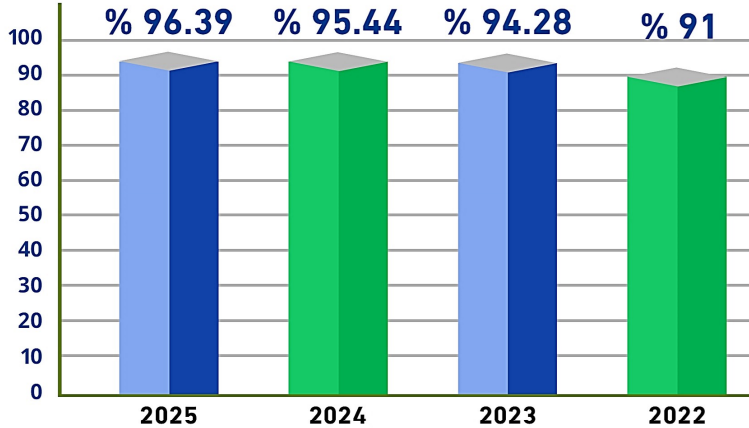


مقارنة متوسط النتيجة العامة للأعوام (2022-2023-2024-2025)

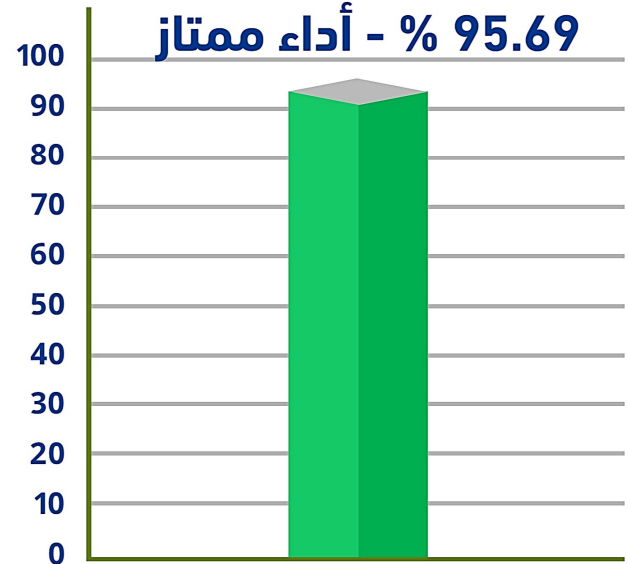


مقارنة متوسط النتيجة العامة للأعوام (2022-2023-2024-2025)

2025	2024	2023	2022
96.39%	95.44%	94.28%	91%



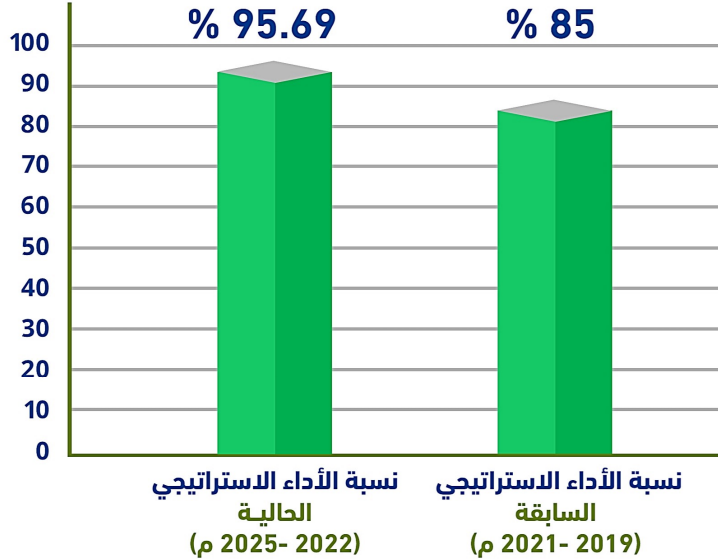
النسبة العامة للأداء



نسبة الأداء الاستراتيجي
للأربعة الأعوام الماضية (2022-2025 م)

مقارنة بين الخطة الحالية والخطة السابقة

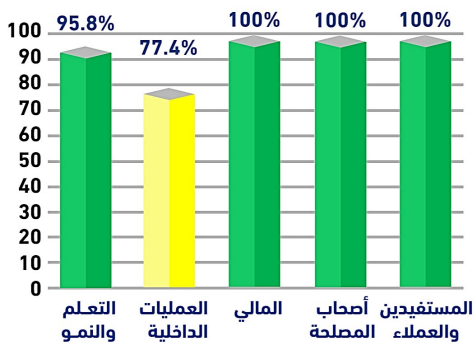
نسبة الأداء الحالية %95.69 (م 2025- 2022)	
نسبة الأداء	البعد
94.47%	المستفيدون والعملاء
97.75%	التعلم والنمو
86.23%	العمليات الداخلية
100%	أصحاب المصلحة
100%	المالي



نسبة الأداء السابقة %85 (م 2021- 2019)	
نسبة الأداء	البعد
83%	المستفيدون والعملاء
80%	التعلم والنمو
87%	العمليات الداخلية
83%	أصحاب المصلحة
90%	المالي

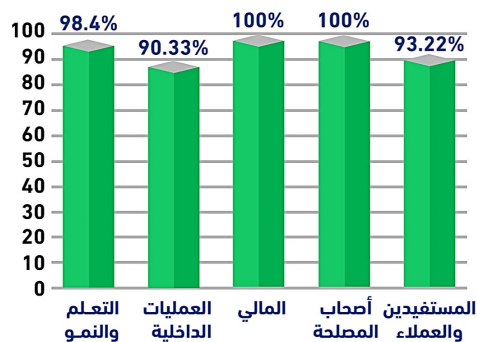
المقارنة التفصيلية للخطط التشغيلية

عام 2024 - 94.64%



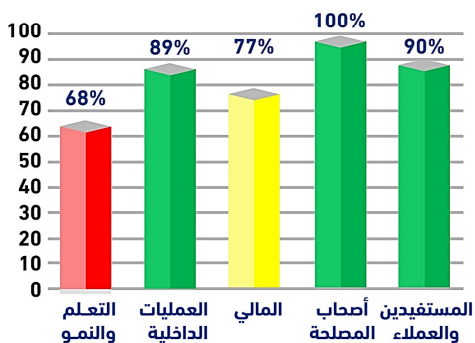
نسبة الأداء لكل بعد لعام 2024 - 94.64%	
البعد	نسبة الأداء
المستفيدون والعملاء	100%
التعلم والنمو	95.8%
العمليات الداخلية	77.4%
أصحاب المصلحة	100%
المالي	100%

عام 2025 - 96.39%



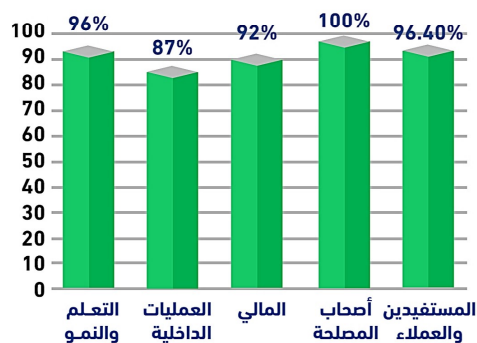
نسبة الأداء لكل بعد لعام 2025 - 96.39%	
البعد	نسبة الأداء
المستفيدون والعملاء	93.22%
التعلم والنمو	98.4%
العمليات الداخلية	90.33%
أصحاب المصلحة	100%
المالي	100%

عام 2022 - 85%



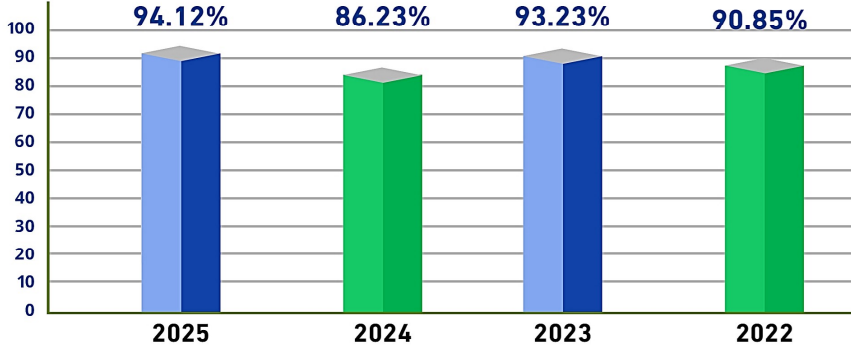
نسبة الأداء لكل بعد لعام 2022 - 85%	
البعد	نسبة الأداء
المستفيدون والعملاء	90%
التعلم والنمو	68%
العمليات الداخلية	89%
أصحاب المصلحة	100%
المالي	77%

عام 2023 - 94.28%



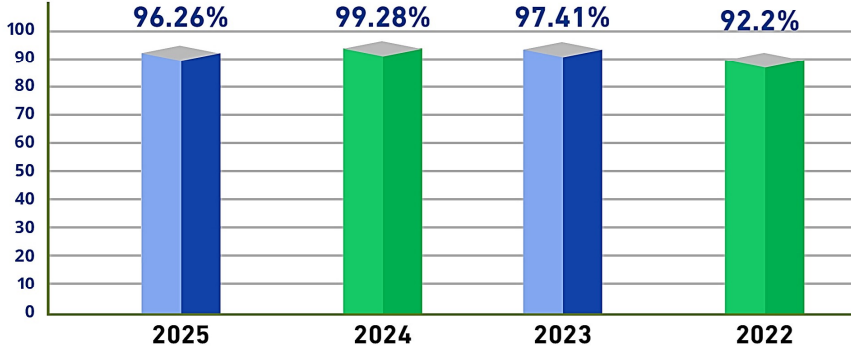
نسبة الأداء لكل بعد لعام 2023 - 94.28%	
البعد	نسبة الأداء
المستفيدون والعملاء	96.4%
التعلم والنمو	96%
العمليات الداخلية	87%
أصحاب المصلحة	100%
المالي	92%

المقارنة التفصيلية للأهداف وقراءة المؤشرات



المتحقق	الأعوام
90.85%	2022
93.23%	2023
86.23%	2024
94.12%	2025

القراءة الإجمالية للأهداف

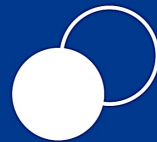


المتحقق	الأعوام
92.2%	2022
97.41%	2023
99.28%	2024
96.26%	2025

القراءة الإجمالية للمؤشرات

خاتمة التقرير

في خاتمة هذا التقرير نرجو من الله عز وجل أن تتكلل جهود هذه الجمعية بالنجاح ، وأن تحقق هذ الخطة الاستراتيجية أثارها التي صممت من أجلها ، ونوصي بالعناية التامة بتوصيات هذا التقرير والعمل على فرص التحسين والتطوير .



رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

بمجمعين شرف جلال الأهلين
للدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات
بمنطقة مكة المكرمة
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بولحة (٢٠٧٤)

